

Số: 4846/QĐ-BNN-TCCB

**QUYẾT ĐỊNH**  
**Phê duyệt Chiến lược phát triển Trường Đại học Nông - Lâm Bắc Giang**  
**GIAI ĐOẠN 2015 -2020, TẦM NHÌN 2030**

CUNG VÀN ĐỀN  
Số: 673  
Ngày 30/11/2015

Căn cứ Nghị định số 199/2013/NĐ-CP ngày 26/11/2013 của Chính phủ qui định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn;

Căn cứ Quyết định số 133/QĐ-TTg ngày 20/01/2011 của Thủ tướng Chính phủ về việc thành lập Trường Đại học Nông - Lâm Bắc Giang;

Căn cứ Quyết định số 70/2014/QĐ-TTg ngày 10/12/2014 của Thủ tướng Chính phủ ban hành Điều lệ Trường đại học; Luật Giáo dục đại học số 08/2012/QH13;

Căn cứ Quyết định số 1384/QĐ-BNN-KH ngày 18/6/2013 của Bộ Trưởng Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn Ban hành Chương trình hành động thực hiện Đề án "Tái cơ cấu ngành nông nghiệp theo hướng nâng cao giá trị gia tăng và phát triển bền vững" theo Quyết định số 889/QĐ-TTg ngày 10/6/2013 của Thủ tướng Chính phủ;

Xét Tờ trình số 249-TTr/HĐT-ĐHNLBG ngày 15/8/2015 của Trường Đại học Nông - Lâm Bắc Giang về việc đề nghị phê duyệt Chiến lược phát triển Trường Đại học Nông - Lâm Bắc Giang giai đoạn 2015 -2020, tầm nhìn 2030;

Theo đề nghị của Vụ trưởng Vụ Tổ chức cán bộ,

**QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Phê duyệt Chiến lược phát triển Trường Đại học Nông - Lâm Bắc Giang giai đoạn 2015 -2020, tầm nhìn 2030 với các nội dung chủ yếu sau đây:

**1. Sứ mệnh**

Trường Đại học - Lâm Bắc Giang có sứ mệnh đào tạo cán bộ kỹ thuật trình độ cao đẳng, đại học và sau đại học; nghiên cứu khoa học và chuyển giao công nghệ thuộc lĩnh vực nông, lâm, ngư nghiệp, quản lý kinh tế; cơ sở hạ tầng phát triển nông thôn; quản lý tài nguyên môi trường; cung cấp cho xã hội các sản phẩm đào tạo, nghiên cứu khoa học, ứng dụng và chuyển giao công nghệ có chất lượng cao, góp phần quan trọng vào sự nghiệp công nghiệp hóa, hiện đại hóa đất nước.

**2. Tầm nhìn**

Phấn đấu trong giai đoạn 2015 -2020, tầm nhìn 2030, trở thành cơ sở đào

tạo, nghiên cứu, ứng dụng, chuyển giao khoa học công nghệ đa ngành, đa phương thức đào tạo có uy tín trong cả nước theo định hướng ứng dụng trong lĩnh vực nông, lâm nghiệp, công nghiệp thực phẩm và tài nguyên môi trường.

### 3. Mục tiêu

#### a) Mục tiêu chung

Đến năm 2030 trở thành trường đại học đa ngành, đa phương thức đào tạo có uy tín trong cả nước về đào tạo và nghiên cứu theo định hướng ứng dụng với nhiều ngành thuộc khối nông, lâm, ngư nghiệp và kinh tế - tài chính; quản lý tài nguyên môi trường.

Xây dựng thương hiệu và nâng cao chất lượng đào tạo thiên về kỹ năng đảm bảo cho sinh viên sau khi ra trường có đủ năng lực, đáp ứng yêu cầu công việc theo vị trí được đảm nhiệm.

Xây dựng trường trở thành một trung tâm nghiên cứu và chuyển giao khoa học công nghệ đáp ứng nhu cầu đào tạo nguồn nhân lực đảm bảo chất lượng phục vụ sự nghiệp phát triển kinh tế - xã hội các tỉnh Trung du và Miền núi phía bắc cũng như trong phạm vi cả nước.

#### b) Mục tiêu cụ thể

Giai đoạn 2016 -2020: Là một trong các cơ sở đào tạo trình độ cao đẳng, đại học và sau đại học có uy tín của Ngành. Đến năm 2020, tăng số lượng ngành đào tạo hệ đại học lên 18 đến 20 ngành theo định hướng ngành nghề chủ yếu về kỹ thuật nông lâm nghiệp; chế biến nông lâm sản, thực phẩm; quản lý tài nguyên và môi trường; quản lý kinh tế nông lâm nghiệp. Quy mô đào tạo đạt mức 6.000 – 8.000 sinh viên vào năm 2020.

Tầm nhìn đến năm 2030: Trở thành một trong các trường đại học có chất lượng, hiệu quả đa cấp, đa ngành, đa lĩnh vực; có chất lượng, hiệu quả cao, đáp ứng được nhu cầu của xã hội. Phát triển thương hiệu của Trường rộng rãi trong nước, trong khu vực và quốc tế. Giai đoạn từ sau 2020 -2030, mở rộng phạm vi ngành nghề đào tạo đổi mới với lĩnh vực thủy sản; cơ điện đáp ứng nhu cầu thực tế. Kể từ năm 2025, quy mô đào tạo tiếp tục tăng và ổn định đạt mức 12.000 – 13.000 sinh viên. Cơ cấu bộ máy tổ chức của nhà trường bao gồm 08 Khoa, 10 Phòng chức năng, 05 Trung tâm và 02 Viện nghiên cứu. Nhà trường phấn đấu tự chủ 60 - 70% về tài chính vào năm 2020, tự chủ hoàn toàn sau năm 2025.

### 4. Các nhiệm vụ trọng tâm

#### a) Chiến lược phát triển quy mô đào tạo

Tăng số ngành đào tạo: Bên cạnh các ngành hiện đang đào tạo, mở thêm 5 - 7 ngành mới vào năm 2020.

Tăng cường tuyển sinh:

Tuyển sinh đạt chỉ tiêu 1000 -1200 sinh viên hệ chính quy/năm.

Đa dạng hóa các hình thức, trình độ đào tạo; tăng cường liên kết đào tạo cho doanh nghiệp, đào tạo nghề cho nông dân, đào tạo theo đơn đặt hàng. Đào tạo thạc sỹ vào năm 2016, tiến sỹ vào năm 2018.

b) Chiến lược nâng cao chất lượng đào tạo

Nâng cao chất lượng đào tạo gắn với xây dựng thương hiệu, chú trọng việc cải tiến chương trình, phương pháp tổ chức đào tạo; tăng cường cơ sở vật chất phục vụ đào tạo; bồi dưỡng nâng cao chất lượng đội ngũ giảng viên và thực hiện tốt công tác kiểm định chất lượng giáo dục.

Rà soát, xây dựng chuẩn đầu ra của các ngành/lĩnh vực trong đó chú trọng các tiêu chuẩn về năng lực chuyên môn. Thực hiện quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO.

c) Chiến lược phát triển khoa học công nghệ và hợp tác quốc tế

Định hướng phát triển khoa học công nghệ theo hướng nghiên cứu ứng dụng. Tập trung nguồn lực cho triển khai đề tài có khả năng giải quyết các vấn đề về kỹ thuật công nghệ phục vụ nhu cầu phát triển xã hội.

Bồi dưỡng, xây dựng đội ngũ giảng viên, cán bộ nghiên cứu. Đến năm 2020, đạt hiệu quả cao trong việc đấu thầu và thực hiện các đề tài cấp bộ và cấp nhà nước.

Xây dựng và định hình mô hình kết hợp nghiên cứu khoa học với đào tạo. Kết hợp nghiên cứu ứng dụng với việc xây dựng các mô hình sản xuất tiên tiến.

Đầu tư xây dựng hệ thống cơ sở vật chất kỹ thuật đồng bộ và hiện đại.

Tăng cường mối quan hệ liên kết hợp tác với các cơ sở nghiên cứu trong và ngoài nước. Đến năm 2020 thực hiện được 3 – 4 dự án liên kết, hợp tác quốc tế.

d) Chiến lược phát triển tổ chức bộ máy và nhân lực

Xây dựng, trình Bộ các đề án tổ chức, thành lập bổ sung các đơn vị trực thuộc trường.

Phân cấp, giao quyền cho các đơn vị trực thuộc phát huy tính tích cực, chủ động, hiệu quả, sáng tạo đi đến tự chủ.

Chuyển đổi phương thức quản lý đổi mới Trung tâm, Viện nghiên cứu theo hướng tự chủ một phần (đến 2018) và hoàn toàn tự chủ (sau năm 2020).

Sử dụng cơ chế khuyến khích, ưu đãi để thu hút nhân tài, áp dụng cơ chế thi tuyển; thuyết trình bảo vệ đề án công tác,...trong việc bổ nhiệm cán bộ quản lý các đơn vị.

Xây dựng tiêu chuẩn tuyển mới giảng viên; tiêu chuẩn hóa đổi mới giảng viên đã tuyển nhằm phát triển đội ngũ và nâng cao chất lượng giảng viên; phấn đấu đến 2020 đạt tỉ lệ cán bộ giảng dạy/sinh viên = 1/15 đến 1/20.

Tăng cường bồi dưỡng nâng cao năng lực giảng viên thông qua việc cử đi đào tạo sau đại học trong nước và nước ngoài.

d) Chiến lược phát triển cơ sở vật chất

Huy động các nguồn lực để thực hiện đầu tư các dự án xây dựng cơ sở vật chất, mua sắm trang thiết bị theo quy hoạch, kế hoạch được duyệt; lưu ý đầu tư phát triển hệ thống phòng thí nghiệm, hệ thống nhà lưới, vườn nhân giống, khu đồng ruộng thí nghiệm, chuồng trại ... đáp ứng nhu cầu giảng dạy kỹ năng thực hành và địa bàn cho nghiên cứu khoa học.

e) Chiến lược phát triển nguồn tài chính

Phát triển quy mô và đa dạng hóa nguồn thu, bên cạnh nguồn chủ yếu từ đào tạo chính quy; phát triển đào tạo liên thông, vừa làm vừa học, đào tạo văn bằng 2, đào tạo ngắn hạn để tăng nguồn thu. Phát huy thế mạnh của nhà trường về địa bàn, không gian để có nguồn thu từ sản xuất, dịch vụ. Đẩy mạnh các hoạt động khoa học công nghệ, chuyển giao tiến bộ kỹ thuật tạo nguồn thu một cách bền vững bên cạnh nguồn thu từ đào tạo.

Quản lý và sử dụng hiệu quả nguồn tài chính. Từng bước nâng cao khả năng tự chủ tài chính, giảm dần sự phụ thuộc vào ngân sách nhà nước.

**Điều 2.** Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký ban hành.

**Điều 3.** Căn cứ nội dung được phê duyệt, Trường Đại học - Lâm Bắc Giang có trách nhiệm bám sát mục tiêu phát triển kinh tế-xã hội của Ngành, địa phương để tổ chức thực hiện; chủ động xây dựng đề án chi tiết thực hiện các nội dung cụ thể trình Bộ xem xét, quyết định.

**Điều 4.** Chánh Văn phòng Bộ, Vụ trưởng các Vụ: Tổ chức cán bộ, Kế hoạch, Tài chính, Khoa học Công nghệ và Môi trường; Hiệu trưởng Trường Đại học Nông - Lâm Bắc Giang và Thủ trưởng các đơn vị có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

**Noi nhận:**

- Như Điều 4;
- Bộ GD&ĐT;
- Lưu VT, TCCB(10)

**BỘ TRƯỞNG**



**Cao Đức Phát**