

**TRƯỜNG ĐẠI HỌC NÔNG LÂM BẮC GIANG  
KHOA KINH TẾ - TÀI CHÍNH**



## **ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN**

**Tên học phần: Quản lý dự án**

**Ngành đào tạo: Quản lý đất đai**

**Giảng viên biên soạn: Đinh Nho Toàn**

**Bắc giang, 2020**

Bắc Giang, ngày      tháng      năm 2020

## ĐỀ CƯƠNG HỌC PHẦN QUẢN LÝ DỰ ÁN

### 1. Thông tin chung về học phần

- Mã học phần: KTO2027
- Số tín chỉ: 02
- Loại học phần: Tự chọn
- Các học phần tiên quyết:
- Các học phần song hành:
- Các yêu cầu với học phần
  - Sĩ số tối đa lớp học:  $\leq 40$  sinh viên
  - Thiết bị dạy học: Máy chiếu, phong chiếu, laptop, bảng, phấn
- Bộ môn (Khoa) phụ trách học phần: Bộ môn Quản trị kinh doanh, khoa Kinh tế - Tài chính
- Số tiết quy định đối với các hoạt động:
  - + Nghe giảng lý thuyết: 23 tiết
  - + Thảo luận:                      tiết                      + Kiểm tra định kỳ                      3 tiết
  - + Làm bài tập                      tiết                      + Tự học:                                      90 giờ
  - + Thực hành, thí nghiệm: 15 tiết                      + Bài tập lớn (tiểu luận)                      30 giờ

### 2. Thông tin chung về các giảng viên

TT	Học hàm, học vị, họ tên	Số điện thoại	Email	Ghi chú
1	ThS. Đinh Nho Toàn	0915110280	<a href="mailto:nhotoan@gmail.com">nhotoan@gmail.com</a>	
2	ThS. Võ Thị Khánh Linh	0904058843	<a href="mailto:Khanhlinhnlb@gmail.com">Khanhlinhnlb@gmail.com</a>	
3	ThS. Phạm Thị Phương	0984904655	<a href="mailto:phamphuong.bn@gmail.com">phamphuong.bn@gmail.com</a>	
4	ThS. Nguyễn Thị Dung	0974343776	<a href="mailto:nguyenthidungtk81@gmail.com">nguyenthidungtk81@gmail.com</a>	

### 3. Mục tiêu của học phần

- **Yêu cầu về kiến thức:** Sinh viên có được các kiến thức lý thuyết sâu, rộng về quản trị dự án, quản lý về dự án, biết xây dựng kế hoạch dòng tiền dự án và đánh giá được thế nào là một dự án khả thi, biết nguyên tắc và phương pháp lập kế hoạch dự án, tổ chức thực hiện và kiểm soát dự án. Vận dụng kiến thức để áp vào thực tế.

#### **Yêu cầu về kỹ năng:**

+ Có ý thức tự giác, cần cù chịu khó trong quá trình học tập: hăng hái phát biểu ý kiến tham gia xây dựng bài giảng, tích cực đối thoại với giáo viên, chủ động và sáng tạo trong các bài tập được giao. Có khả năng tự học, tự nghiên cứu các vấn đề không

quá phức tạp.

+ Có kỹ năng làm việc độc lập, làm việc theo nhóm, thuyết trình. Từ những hiểu biết, có khả năng truyền đạt vấn đề và giải pháp tới người khác tại nơi làm việc, chuyển tải, phổ biến kiến thức khi thực hiện các nhiệm vụ cụ thể thuộc lĩnh vực chuyên môn kế toán.

+ Có kỹ năng tìm kiếm thông tin và phát hiện cơ hội đầu tư, nắm được các kỹ thuật, công cụ lập kế hoạch và quản lý một dự án.

- Yêu cầu về năng lực tự chủ và trách nhiệm nghề nghiệp.

+ Tuân thủ quy trình quản lý dự án đầu tư

+ Có ý đạo đức nghề nghiệp, ý thức kỷ luật.

*Ghi chú: Mục tiêu của học phần được thể hiện tại Phụ lục 2*

#### 4. Chuẩn đầu ra của học phần (LO – Learning Out comes)

Mã CDR (LO)	Mô tả CDR học phần <i>Sau khi học xong môn học này, người học có thể:</i>
<b>LO.1</b>	<b>Chuẩn về kiến thức</b>
LO.1.1	Có kiến thức tổng quát về dự án và quản lý một dự án đầu tư
LO.1.2	Biết xây dựng Kế hoạch dòng tiền dự án và Đánh giá được thể nào là một dự án khả thi
LO.1.3	Biết nguyên tắc và phương pháp lập kế hoạch dự án, tổ chức thực hiện và kiểm soát dự án
<b>LO.2</b>	<b>Chuẩn về kỹ năng</b>
LO.2.1	Nắm được các kỹ thuật, công cụ có thể Lập Kế hoạch và Quản lý một dự án đầu tư
LO.2.2	Kỹ năng Tìm kiếm thông tin và phát hiện cơ hội đầu tư
<b>LO.3</b>	<b>Năng lực tự chủ &amp; trách nhiệm nghề nghiệp</b>
LO.3.1	Suy nghĩ độc lập, tham gia làm việc nhóm và có thể trình bày trước đám đông các quan điểm của mình
LO.3.2	Tích cực và chủ động trong việc tìm kiếm cơ hội đầu tư và các kiến thức có liên quan
LO.3.3	Có thái độ khách quan khi đánh giá dự án

*Ghi chú: Mã hóa chuẩn đầu ra học phần, đánh giá mức độ tương thích của chuẩn đầu ra học phần với chuẩn đầu ra CTĐT được thể hiện tại Phụ lục 1*

#### 5. Mô tả tóm tắt nội dung học phần

Quản lý dự án là học phần 2 tín chỉ thuộc khối kiến thức giáo dục chuyên nghiệp. Học phần này cung cấp cho sinh viên kiến thức tổng quan về dự án đầu tư: Sự cần thiết hoạt động đầu tư theo dự án, đặc trưng và phân loại các dự án đầu tư; trình tự nội dung nghiên cứu dự án đầu tư; phân tích tài chính, nghiên cứu khía cạnh kỹ thuật của một dự án đầu tư; các hình thức tổ chức quản lý, vận hành một dự án đầu tư.

## 6. Mức độ đóng góp của các bài giảng để đạt được chuẩn đầu ra của học phần

Mức độ đóng góp của mỗi bài giảng được mã hóa theo 3 mức, trong đó:

+ Mức 1: Thấp (**Nhớ**: Bao gồm việc người học có thể nhớ lại các điều đặc biệt hoặc tổng quát, trọn vẹn hoặc một phần các quá trình, các dạng thức, cấu trúc... đã được học. Ở cấp độ này người học cần nhớ lại đúng điều được hỏi đến.)

+ Mức 2: Trung bình (**Hiểu**: Ở cấp độ nhận thức này, người học cần nắm được ý nghĩa của thông tin, thể hiện qua khả năng diễn giải, suy diễn, liên hệ.)

+ Mức 3: Cao (**Vận dụng, phân tích, đánh giá, sáng tạo**: Người học có khả năng chia các nội dung, các thông tin thành những phần nhỏ để có thể chỉ ra các yếu tố, các mối liên hệ, các nguyên tắc cấu trúc của chúng).

Bài giảng	Chuẩn đầu ra của học phần						
	CDR1	CDR2	CDR3	CDR4	CDR5	CDR6	CDR7
Chương 1	1						
Chương 2	2					3	2
Chương 3		3				3	2
Chương 4		3	3			3	2
Chương 5			3	3	3	3	2
Chương 6			3	3	3	3	2
Chương 7			3	3	3	3	2

## 7. Danh mục tài liệu

### 7.1 Tài liệu học tập chính:

[1]. Từ Quang Phương (2014), Giáo trình Quản lý dự án, NXB Đại học Kinh tế Quốc dân, Hà Nội.

### 7.2. Tài liệu tham khảo:

[2]. Nguyễn Bạch Nguyệt (2013), Giáo trình Lập dự án Đầu tư, NXB Đại học Kinh tế Quốc dân, Hà Nội

[3]. Hoàng Mạnh Quân (2007), Giáo trình lập và quản lý dự án phát triển nông thôn, NXB Nông nghiệp, Hà Nội

[4]. Nguyễn Bạch Nguyệt, Từ Quang Phương (2010), Giáo trình Kinh tế đầu tư, NXB Đại học Kinh tế Quốc dân, Hà Nội.

[5]. Nguyễn Bạch Nguyệt (2000), Giáo trình lập và quản lý dự án đầu tư, NXB Thống kê, Hà Nội.

## 8. Quy định của học phần

### 8.1. Phần lý thuyết, bài tập, thảo luận

- Dự lớp  $\geq 80\%$  tổng số thời lượng của học phần.
- Tích cực, chủ động tham gia thảo luận nhóm.
- Hoàn thành các câu hỏi, bài tập về nhà được giao trong bài giảng.
- Chủ động tổ chức thực hiện giờ tự học.

(Nhiệm vụ của người học được thể hiện tại Phụ lục 3)

### 8.2. Phần thí nghiệm, thực hành:

- Tham gia đầy đủ các bài thực hành.
- Kết thúc bài thực hành phải nộp báo cáo đầy đủ.  
*(Nhiệm vụ của người học được thể hiện tại Phụ lục 3)*

### 8.3. Phần bài tập lớn, tiểu luận (không)

### 8.4. Phần khác (không)

## 9. Phương pháp giảng dạy

- Phần lý thuyết: Sử dụng phương pháp thuyết giảng, nêu vấn đề, phát vấn, giải thích, phân tích, khái quát hóa.

- Phần thực hành: Giao đề bài và hướng dẫn sinh viên thực hiện, thu sản phẩm và đánh giá.

(Phương pháp giảng dạy được thể hiện tại Phụ lục 3)

## 10. Phương pháp, hình thức kiểm tra - đánh giá kết quả học tập

10.1. Các phương pháp kiểm tra đánh giá giúp đạt được và thể hiện, đánh giá được các kết quả học tập của học phần:

- Phương pháp kiểm tra, đánh giá: Vấn đáp/tự luận/thực hành

- Hình thức kiểm tra, đánh giá:

+ Điểm chuyên cần: được đánh giá căn cứ vào tinh thần và thái độ học tập của sinh viên.

+ Kiểm tra thường xuyên: Tự luận

+ Thi giữa học phần: Tự luận

+ Thi kết thúc học phần: Tự luận

(Phương pháp kiểm tra đánh giá được thể hiện tại Phụ lục 4)

10.2. Thang điểm, tiêu chí đánh giá và mô tả mức đạt được điểm số

+ Thang điểm đánh giá: Theo thang điểm 10.

+ Trọng số đánh giá kết quả học tập

**Bảng 1: Trọng số đánh giá kết quả học tập**

CDR của học phần	Điểm kiểm tra quá trình			Điểm thi
	Chuyên cần	Bài kiểm tra thường xuyên	Bài thi giữa học phần	Thi tự luận/ trắc nghiệm/vấn đáp
	10%	20%	20%	50%
Quản lý dự án	X	X	X	X

**Bảng 2: Đánh giá học phần**

**Bảng 2.1. Đánh giá chuyên cần**

TT	Hình thức	Trọng số điểm	Tiêu chí đánh giá	CDR của HP	Điểm tối đa
1	Điểm chuyên cần, ý thức học tập, tham gia thảo luận	10%	Thái độ tham dự (2%) Trong đó: - Luôn chú ý và tham gia các hoạt động (2%) - Khá chú ý, có tham gia (1,5%) - Có chú ý, ít tham gia (1%) - Không chú ý, không tham gia (0%)		2
			Thời gian tham dự (8%) - Nếu vắng 01 tiết trừ 1 % - Vắng quá 20% tổng số tiết của		8

			học phần thì không đánh giá.		
--	--	--	------------------------------	--	--

**Bảng 2.2. Đánh giá bài kiểm tra thường xuyên, bài thực hành và thi giữa học phần**

Tiêu chí	Trọng số	Giỏi – Xuất sắc (8,5-10)	Khá (7,0-8,4)	Trung bình (5,5-6,9)	Trung bình yếu (4,0-5,4)	Kém <4,0
<b>Bài kiểm tra thường xuyên</b>						
Kiến thức của chương 1,2,3,4,5,6 Vận dụng kiến thức bài làm kiểm tra.	20%	Hiểu >85% kiến thức của chương 1,2,3,4,5,6 Vận dụng bài làm kiểm tra.	Hiểu 70%- 84% kiến thức của chương 1,2,3,4,5,6 Có khả năng vận dụng 80% kiến thức để làm bài kiểm tra.	Hiểu 55%- 69% kiến thức của chương 1,2,3,4,5,6 Có khả năng vận dụng 50% kiến thức để làm bài kiểm tra.	Hiểu 40% - 50% kiến thức của chương 1,2,3,4,5,6 Có khả năng vận dụng 30% kiến thức để làm bài kiểm tra	Hiểu <40% kiến thức của chương 1,2,3,4,5,6 Chưa có khả năng vận dụng kiến thức để bài làm kiểm tra
<b>Bài Thi giữa học phần</b>						
Kiến thức của chương 3,4 Vận dụng kiến thức làm kiểm tra.	20%	Hiểu >85% kiến thức của chương 3,4 Vận dụng kiến thức làm kiểm tra.	Hiểu 70%- 84% kiến thức của chương 3,4 Có khả năng vận dụng 80% kiến thức để làm kiểm tra.	Hiểu 55%- 69% kiến thức của chương 3,4 Có khả năng vận dụng 50% kiến thức để làm kiểm tra.	Hiểu 40% - 50% kiến thức của chương 3,4 Có khả năng vận dụng 30% kiến thức để làm kiểm tra.	Hiểu <40% kiến thức của chương 3,4 Chưa có khả năng vận dụng kiến môn để làm kiểm tra

**Bảng 2.3. Đánh giá điểm thi (tự luận)**

Tiêu chí	Trọng số	Giỏi – Xuất sắc (8,5-10)	Khá (7,0-8,4)	Trung bình (5,5-6,9)	Trung bình yếu (4,0-5,4)	Kém <4,0
Kiến thức của chương 2,3,4,5,6,7 Vận dụng kiến thức	50%	Hiểu >85% kiến thức của chương 2,3,4,5,6,7 Vận dụng kiến thức	Hiểu 70%- 84% kiến thức của chương 2,3,4,5,6,7	Hiểu 55%- 69% kiến thức của chương 2,3,4,5,6,7	Hiểu 40% - 50% kiến thức của chương 2,3,4,5,6,7	Hiểu <40% kiến thức của chương 2,3,4,5,6,7

trả lời câu hỏi.		trả lời câu hỏi.	Có khả năng vận dụng 80% kiến thức của môn để trả lời câu hỏi.	Có khả năng vận dụng 50% kiến thức của môn để trả lời câu hỏi.	Có khả năng vận dụng 30% kiến thức của môn để trả lời câu hỏi.	Chưa có khả năng vận dụng kiến thức của môn để trả lời câu hỏi
------------------	--	------------------	--	--	--	--

## **11. Nội dung chi tiết học phần**

### **11.1. Nội dung về lý thuyết và thảo luận**

#### **Chương 1 TỔNG QUAN VỀ DỰ ÁN VÀ QUẢN LÝ DỰ ÁN**

(Tổng số tiết: 2; Số tiết lý thuyết: 2; Số tiết bài tập, thảo luận: 0)

- 1.1. Tổng quan về dự án
- 1.2. Tổng quan về quản lý dự án

#### **Chương 2: LẬP DỰ ÁN ĐẦU TƯ**

(Tổng số tiết: 8; Số tiết lý thuyết: 4; Số tiết bài tập 4, thảo luận: 0)

- 2.1. Yêu cầu đối với dự án
- 2.2. Xác định quy mô
- 2.3. Xác định địa điểm
- 2.4. Lựa chọn giải pháp công nghệ
- 2.5. Xác định tổng vốn đầu tư
- 2.6. Phân tích tài chính dự án
- 2.7. Phân tích hiệu quả kinh tế xã hội
- 2.8. Đánh giá tác động môi trường

#### **Chương 3: TỔ CHỨC DỰ ÁN**

(Tổng số tiết: 4; Số tiết lý thuyết: 4; Số tiết bài tập 0, thảo luận: 0)

- 3.1. Lựa chọn tổ chức dự án
- 3.2. Xác định các bên liên quan tới dự án
- 3.3. Xây dựng và quản lý làm việc team
- 3.4. Lãnh đạo

#### **Chương 4: LẬP KẾ HOẠCH DỰ ÁN**

(Tổng số tiết: 8; Số tiết lý thuyết: 4; Số tiết bài tập 4, thảo luận: 0)

- 4.1. Giới thiệu hoạch định dự án
- 4.2. Các phương pháp hoạch định dự án
- 4.3. Lập kế hoạch ngân sách
- 4.4.. Phân bổ nguồn lực



## **Chương 5: TỔ CHỨC THỰC HIỆN DỰ ÁN**

(Tổng số tiết: 8; Số tiết lý thuyết: 4; Số tiết bài tập 4, thảo luận:0)

- 5.1. Xác định mục tiêu và nhiệm vụ của dự án
- 5.2. Tổ chức nhân lực và triển khai dự án
- 5.3. Lựa chọn nhân sự
- 5.4. Phân công nhiệm vụ và quản lý

## **Chương 6: KIỂM SOÁT DỰ ÁN**

(Tổng số tiết: 6; Số tiết lý thuyết: 3; Số tiết bài tập 3, thảo luận:0)

- 6.1. Giám sát lịch trình
- 6.2. Kiểm soát chi phí dự án
- 6.3. Kiểm soát tiến độ dự án

## **Chương 7: KẾT THÚC DỰ ÁN**

(Tổng số tiết: 2; Số tiết lý thuyết: 2; Số tiết bài tập, thảo luận:0)

- 7.1. Các vấn đề khi kết thúc dự án
- 7.2. Quản lý nhân sự
- 7.3. Quản lý truyền thông
- 7.4. Quản lý thông tin
- 7.5. Quản lý chuyển giao quyền lực

### **11.2. Nội dung về thực hành, thí nghiệm (Tổng số tiết: 15)**

#### **Bài 1: Nghiên cứu lập dự án đầu tư**

(Tổng số tiết: 4)

##### 1. Nội dung

1.1 Giao đề bài thực hành tìm cơ hội và phân tích thị trường của dự án

1.2 yêu cầu sinh viên chuẩn bị theo nhóm các nội dung về dự án: Tổ chức soạn thảo, hình thức, nghiên cứu soạn thảo dự án, nghiên cứu thị trường, phân tích cung cầu, xác định tổng nguồn vốn đầu tư, phân tích tài chính, phân tích hiệu quả kinh tế xã hội và đánh giá tác động môi trường..

1.3 Sinh viên làm theo nhóm dưới sự hướng dẫn của giảng viên

##### 2. Dụng cụ thực hành

Laptop

Máy chiếu

#### **Bài 2: Lập kế hoạch dự án (Tổng số tiết: 4)**

##### 1. Nội dung

1.1 Giao đề bài thực hành nghiên cứu kỹ thuật trong dự án đầu tư

1.2 yêu cầu sinh viên chuẩn bị theo nhóm theo nội dung liên quan: hoạch định dự án, phương pháp hoạch định dự án, lập kế hoạch ngân sách và phân bổ nguồn lực.

1.3 Sinh viên làm theo nhóm dưới sự hướng dẫn của giảng viên

2. Dụng cụ thực hành

Laptop

Máy chiếu

### **Bài 3: Tổ chức thực hiện dự án (Tổng số tiết:4)**

1. Nội dung

1.1 Giao đề bài thực hành nghiên cứu tài chính

1.2 yêu cầu sinh viên chuẩn bị theo nhóm theo nội dung liên quan: Xác định mục tiêu và nhiệm vụ của dự án, tổ chức nhân lực và triển khai dự án, lựa chọn nhân sự, phân công nhiệm vụ và quản lý

1.3 Sinh viên làm theo nhóm dưới sự hướng dẫn của giảng viên

2. Dụng cụ thực hành

Laptop

Máy chiếu

### **Bài 4: Kiểm soát dự án (Tổng số tiết: 3)**

1. Nội dung

1.1 Giao đề bài thực hành nghiên cứu tài chính

1.2 yêu cầu sinh viên chuẩn bị theo nhóm theo nội dung liên quan: Giám sát lịch trình, kiểm soát chi phí dự án, kiểm soát tiến độ dự án

1.3 Sinh viên làm theo nhóm dưới sự hướng dẫn của giảng viên

2. Dụng cụ thực hành

Laptop

Máy chiếu

*11.3. Nội dung về bài tập lớn, tiểu luận: 0 Bài*

**12. Thời gian phê duyệt đề cương học phần: Ngày    tháng    năm**

**GIẢNG VIÊN PHỤ TRÁCH  
HỌC PHẦN**

**TRƯỞNG BỘ MÔN**

**TRƯỞNG KHOA**

**Đinh Nho Toàn**

**PHỤ LỤC 1**  
**MÃ HÓA CHUẨN ĐẦU RA HỌC PHẦN, ĐÁNH GIÁ MỨC ĐỘ TƯƠNG**  
**THÍCH CỦA CHUẨN ĐẦU RA HỌC PHẦN VỚI CHUẨN ĐẦU RA CTĐT**

STT	Chuẩn đầu ra học phần	Mức độ theo thang Bloom	Đáp ứng chuẩn đầu ra của CTĐT
	<b><i>Chuẩn về kiến thức</i></b>		
1	LO1.1. Có kiến thức tổng quát về dự án và quản lý một dự án đầu tư	2	8
	LO1.2. Biết xây dựng Kế hoạch dòng tiền dự án và Đánh giá được thể nào là một dự án khả thi	2	8
	LO1.3. Biết nguyên tắc và phương pháp lập kế hoạch dự án, tổ chức thực hiện và kiểm soát dự án	2	8
	<b><i>Chuẩn về kỹ năng</i></b>		
2	LO2.1. Nắm được các kỹ thuật, công cụ để có thể Lập Kế hoạch và Quản lý một dự án đầu tư một dự án đầu tư.	2	9
	LO2.2. Kỹ năng Tìm kiếm thông tin và phát hiện cơ hội đầu tư	2	9
	<b>Năng lực tự chủ &amp; trách nhiệm nghề nghiệp</b>		
3	LO3.1: Suy nghĩ độc lập, tham gia làm việc nhóm và có thể trình bày trước đám đông các quan điểm của mình	2	15
	LO3.2: Tích cực và chủ động trong việc tìm kiếm cơ hội đầu tư và các kiến thức có liên quan	2	15
	LO3.3. Có thái độ khách quan khi đánh giá dự án	2	15

**PHỤ LỤC 2**  
**MỤC TIÊU VÀ CHUẨN ĐẦU RA CỦA HỌC PHẦN**

**1. Mục tiêu học phần**

<b>Mục tiêu (Gx)</b>	<b>Mô tả mục tiêu</b>	<b>CDR của CTĐT (X.x.x)</b>
G1	Sinh viên có được các kiến thức sâu, rộng về các bước lập và quản lý một dự án đầu tư như : Phân tích thị trường, phân tích kỹ thuật, phân tích và đánh giá hiệu quả tài chính, kinh tế xã hội của một dự án đầu tư. Biết cách tổ chức, lập kế hoạch, tổ chức thực hiện dự án và kiểm soát dự án.. Có khả năng áp dụng kiến thức lý luận để giải quyết các tình huống phát sinh trong thực tế quản lý dự án..	8
G2	Vận dụng các bước lập và quản lý dự án áp dụng thực hiện quản lý một dự án hoàn chỉnh.	9
G3	Làm việc độc lập và làm việc trong các nhóm hiệu quả để giải quyết các vấn đề liên quan đến quản lý dự án	15

**2. Chuẩn đầu ra học phần**

<b>Mã CDR</b>	<b>Mô tả CDR học phần</b> <i>Sau khi học xong môn học này, người học có thể:</i>	<b>Liên kết với CDR của CTĐT</b>
<b>LO.1</b>	<b>Về kiến thức</b>	
LO.1.1	Có kiến thức tổng quát về dự án và quản lý một dự án đầu tư	8
LO.1.2	Biết xây dựng Kế hoạch dòng tiền dự án và Đánh giá được thế nào là một dự án khả thi	8
LO.1.3	Biết nguyên tắc và phương pháp lập kế hoạch dự án, tổ chức thực hiện và kiểm soát dự án	8
<b>LO.2</b>	<b>Về kỹ năng</b>	
LO.2.1	Nắm được các kỹ thuật, công cụ để có thể Lập Kế hoạch và Quản lý một dự án đầu tư	9
LO.2.2	Kỹ năng Tìm kiếm thông tin và phát hiện cơ hội đầu tư	9
<b>LO.3.</b>	<b>Năng lực tự chủ và trách nhiệm</b>	
LO.3.1	Suy nghĩ độc lập, tham gia làm việc nhóm và có thể trình bày trước đám đông các quan điểm của mình	15
LO.3.2	Tích cực và chủ động trong việc tìm kiếm cơ hội đầu tư và các kiến thức có liên quan	15
LO.3.3	Có thái độ khách quan khi đánh giá dự án	15

**PHỤ LỤC 3**  
**NỘI DUNG CỦA HỌC PHẦN**

Tuần thứ	Nội dung	Hoạt động dạy và học	Số tiết LT/TH	Tài liệu học tập, tham khảo	CDR học phần
	<b>Giới thiệu học phần</b>	<p><b><u>Giảng viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Giới thiệu học phần</li> <li>+ Mục tiêu học phần</li> <li>+ Nội dung chính của học phần;</li> <li>+ Đề cương chi tiết học phần</li> <li>+ Quy định thi, kiểm tra, đánh giá học phần</li> <li>+ Phương pháp, cách thức kiểm tra, đánh giá học phần</li> <li>+ Tài liệu bắt buộc, tham khảo của học phần</li> <li>+ Hướng dẫn kế hoạch học tập và xây dựng các nhóm thảo luận</li> </ul> <p>- <b><u>Sinh viên:</u></b> Lắng nghe, phản hồi, ghi chép các thông tin chung về học phần</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chuẩn bị cho hoạt động thảo luận</li> <li>- Chủ động cập nhật các tài liệu học tập</li> </ul>			
1.	<p><b>Chương 1: Tổng quan về dự án và quản lý dự án</b></p> <p>1.1. Tổng quan về dự án</p>	<p><b><u>Giảng viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Giới thiệu nội dung chương 1</li> <li>- Thuyết giảng và giải thích nội dung của chương</li> <li>- Phát vấn thế nào dự án</li> <li>- Yêu cầu SV nhận xét về các vấn đề của dự án</li> <li>- Tổng hợp kiến thức và kết luận.</li> </ul> <p><b><u>Sinh viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu TL học tập và</li> </ul>	2/0	1, 2, 3	LO.1.1

Tuần thứ	Nội dung	Hoạt động dạy và học	Số tiết LT/TH	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR học phần
		tham khảo - Chuẩn bị trả lời các câu hỏi của GV			
1	1.2. Tổng quan về quản lý dự án	<b><u>Giảng viên:</u></b> - Nêu vấn đề về quản lý dự án - Cho ví dụ về quản lý dự án - Phát vấn nhận xét gì về các cách quản lý dự án - Cho ví dụ gợi mở và giải quyết vấn đề - Tổng hợp kiến thức và kết luận. - Hướng dẫn SV làm bài tập xác định giá trị định thức <b><u>Sinh viên:</u></b> - Nghiên cứu TL học tập và tham khảo - Chuẩn bị trả lời các câu hỏi phát vấn của GV và giải quyết vấn đề	2	1, 2, 3	LO.1.1
2	<b>Chương 2: Lập dự án đầu tư</b> 2.1.Yêu cầu đối với dự án	<b><u>Giảng viên:</u></b> - Thuyết giảng về yêu cầu đối với dự án - Phát vấn: Có những yêu cầu nào đối với dự án - Tổng hợp kiến thức và kết luận. <b><u>Sinh viên:</u></b> - Nghiên cứu TL học tập và tham khảo	4	1,2,3	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2
2	2.2.Xác định quy mô	<b><u>Giảng viên:</u></b> - Thuyết giảng về xác định quy mô	4	1,2,3,	LO1.1 LO1.2 LO2.1

Tuần thứ	Nội dung	Hoạt động dạy và học	Số tiết LT/TH	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR học phần
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Phát vấn: Có những yêu cầu nào đối với việc xác định quy mô dự án</li> <li>- Tổng hợp kiến thức và kết luận.</li> </ul> <p><b><u>Sinh viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu TL học tập và tham khảo</li> </ul>			LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2
3	2.3.Xác định địa điểm	<p><b><u>Giảng viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thuyết giảng về xác định địa điểm</li> <li>- Phát vấn: Có những yêu cầu nào đối với việc xác định địa điểm dự án</li> <li>- Tổng hợp kiến thức và kết luận.</li> </ul> <p><b><u>Sinh viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu TL học tập và tham khảo</li> </ul>	4	1,2,3	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2
3	2.4. Lựa chọn giải pháp công nghệ	<p><b><u>Giảng viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thuyết giảng về giải pháp công nghệ của dự án</li> <li>- Phát vấn: Tại sao phải lựa chọn giải pháp công nghệ?</li> <li>- Tổng hợp kiến thức và kết luận.</li> </ul> <p><b><u>Sinh viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu TL học tập và tham khảo</li> </ul>	4	1,2,3	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2
4	2.5. Xác định tổng vốn đầu tư	<p><b><u>Giảng viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thuyết giảng về xác định tổng vốn đầu tư</li> <li>- Phát vấn: tại sao phải xác định tổng vốn đầu tư</li> <li>- Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học</li> </ul>	4	1,2,3	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1

Tuần thứ	Nội dung	Hoạt động dạy và học	Số tiết LT/TH	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR học phần
		tập, giải quyết vấn đề. - Tổng hợp kiến thức và kết luận. <b>Sinh viên:</b> - Nghiên cứu TL học tập và tham khảo			LO3.2
4	2.6.Phân tích tài chính dự án	<b>Giảng viên:</b> - Thuyết giảng về phân tích tài chính - Phát vấn: Tại sao phải phân tích tài chính dự án, các chỉ tiêu nào đánh giá hiệu quả tài chính - Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học tập, giải quyết vấn đề. - Tổng hợp kiến thức và kết luận. <b>Sinh viên:</b> - Nghiên cứu TL học tập và tham khảo	4	1,2,3	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2
5	2.7.Phân tích hiệu quả kinh tế xã hội	<b>Giảng viên:</b> - Thuyết giảng về phân tích hiệu quả kinh tế xã hội - Phát vấn: Tại sao phải phân tích hiệu quả kinh tế xã hội, các chỉ tiêu nào đánh giá hiệu quả kinh tế xã hội - Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học tập, giải quyết vấn đề. - Tổng hợp kiến thức và kết luận. <b>Sinh viên:</b> - Nghiên cứu TL học tập và tham khảo	4	1,2,3	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2



Tuần thứ	Nội dung	Hoạt động dạy và học	Số tiết LT/TH	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR học phần
5	2.8.Đánh giá tác động môi trường	<p><b><u>Giảng viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thuyết giảng về đánh giá tác động môi trường</li> <li>- Lấy ví dụ về tác động môi trường của dự án</li> <li>- Phát vấn: Tại sao phải phân tích đánh giá tác động môi trường</li> <li>- Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học tập, giải quyết vấn đề.</li> <li>- Tổng hợp kiến thức và kết luận.</li> </ul> <p><b><u>Sinh viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu TL học tập và tham khảo</li> </ul>	4	1,2,3	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2
5	<p>Thực hành bài số 1</p> <p><b>Nghiên cứu lập dự án đầu tư, nghiên cứu và phân tích thị trường của dự án</b></p> <p>Nội dung:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Yêu cầu SV chuẩn nội dung lập dự án</li> <li>- Chia nhóm thực hiện</li> <li>- SV nộp lại kết quả bài thực hành</li> <li>- GV thu kết quả, chấm điểm</li> </ul> <p>Dụng cụ:</p> <p>Laptop Máy chiếu</p>	<p><b><u>Giảng viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thuyết giảng và hướng dẫn nội dung của bài thực hành</li> <li>- Chia nhóm và giao nhiệm vụ thực hành. Đánh giá kết quả.</li> </ul> <p><b><u>Sinh viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu TL học tập và tham khảo.</li> <li>- Chuẩn bị nội dung và thực hiện các nhiệm vụ được giao.</li> <li>- Làm và nộp kết quả bài thực hành.</li> </ul>	4	2, 3	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2

Tuần thứ	Nội dung	Hoạt động dạy và học	Số tiết LT/TH	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR học phần
5	<b>Bài Kiểm tra số 1</b>	<p><b><u>Giảng viên:</u></b> Cho nội dung bài kiểm tra Giám sát quá trình làm bài và giải đáp thắc mắc</p> <p><b><u>Sinh viên</u></b> Làm bài độc lập dưới sự giám sát của giảng viên Nộp bài khi hết giờ</p>	1		LO1.1 LO1.2
6	<p><b>CHƯƠNG 3: TỔ CHỨC DỰ ÁN</b> 3.1. Lựa chọn hình thức tổ chức dự án</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Giới thiệu khái quát nội dung của chương</li> <li>- Nêu vấn đề về ý nghĩa của tổ chức dự án</li> <li>- Phát vấn: tại sao phải lựa chọn hình thức tổ chức dự án</li> <li>- Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học tập, giải quyết vấn đề.</li> <li>- Giáo viên tổng hợp kiến thức và kết luận.</li> </ul> <p><b><u>Sinh viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu TL học tập và tham khảo</li> <li>- Chuẩn bị trả lời các câu hỏi của GV, giải quyết vấn đề</li> <li>- Ghi chép kiến thức trọng tâm</li> </ul>	4	1,2,3	LO1.1 LO1.2
6	3.2.Xác định các bên liên quan tới dự án	<p><b><u>Giảng viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Diễn giảng bên liên quan đến dự án</li> <li>- Phát vấn: Bằng kiến thức của mình SV cho biết các bên liên quan đến dự án gồm những ai?</li> <li>- Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học tập, giải quyết vấn đề.</li> <li>- Giáo viên tổng hợp kiến</li> </ul>	4	1,2,3	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3

Tuần thứ	Nội dung	Hoạt động dạy và học	Số tiết LT/TH	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR học phần
		thức và kết luận. <b><u>Sinh viên:</u></b> - Nghiên cứu TL học tập và tham khảo - Chuẩn bị trả lời các câu hỏi của GV, giải quyết vấn đề - Ghi chép kiến thức trọng tâm			LO3.1 LO3.2
6	3.3. Xây dựng và quản lý làm việc team	<b><u>Giảng viên:</u></b> -Thuyết giảng về việc xây dựng và quản lý làm việc team - Phát vấn: Bằng kiến thức của mình SV cho biết thế nào là xây dựng và quản lý làm việc team - Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học tập, giải quyết vấn đề. - Giáo viên tổng hợp kiến thức và kết luận. <b><u>Sinh viên:</u></b> - Nghiên cứu TL học tập và tham khảo - Chuẩn bị trả lời các câu hỏi của GV, giải quyết vấn đề - Ghi chép kiến thức trọng tâm	4	1,2,3	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2
6	<b>Chương 4: Lập kế hoạch dự án</b> 4.1.Giới thiệu hoạch định dự án	<b><u>Giảng viên:</u></b> - Giới thiệu khái quát nội dung của chương - Nêu vấn đề về ý nghĩa của lập kế hoạch dự án - Phát vấn: tại sao phải lập kế hoạch - Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học	4	1,2,3	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2

Tuần thứ	Nội dung	Hoạt động dạy và học	Số tiết LT/TH	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR học phần
		tập, giải quyết vấn đề. - Giáo viên tổng hợp kiến thức và kết luận. <b>Sinh viên:</b> - Nghiên cứu TL học tập và tham khảo - Chuẩn bị trả lời các câu hỏi của GV, giải quyết vấn đề - Ghi chép kiến thức trọng tâm			LO2.3 LO3.1 LO3.2
7	4.2. Các phương pháp hoạch định dự án	<b>Giảng viên:</b> - Giới thiệu các phương pháp hoạch định dự án - Phát vấn: Bằng kiến thức của mình SV cho biết các phương pháp hoạch định dự án mà mình biết - Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học tập, giải quyết vấn đề. - Giáo viên tổng hợp kiến thức và kết luận. <b>Sinh viên:</b> - Nghiên cứu TL học tập và tham khảo - Chuẩn bị trả lời các câu hỏi của GV, giải quyết vấn đề - Ghi chép kiến thức trọng tâm	4	1,2,3	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2
7	4.3. Lập Kế hoạch ngân sách Phân bổ nguồn lực	<b>Giảng viên:</b> - Diễn giảng về việc lập kế hoạch ngân sách và phân bổ nguồn lực - Nêu vấn đề: Tại sao phải lập kế hoạch ngân sách - Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học			LO1.1 LO1.2 LO2.1

Tuần thứ	Nội dung	Hoạt động dạy và học	Số tiết LT/TH	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR học phần
		tập, giải quyết vấn đề. - Giáo viên tổng hợp kiến thức và kết luận. <b>Sinh viên:</b> - Nghiên cứu TL học tập và tham khảo - Chuẩn bị trả lời các câu hỏi của GV, giải quyết vấn đề - Ghi chép kiến thức trọng tâm	4	1,2,3	LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2
	Thực hành bài số 2 <b>Lập kế hoạch dự án</b> Nội dung: - Yêu cầu SV chuẩn bị nội dung về lập kế hoạch dự án - Chia nhóm thực hiện - SV nộp lại kết quả bài thực hành - GV thu kết quả, chấm điểm Dụng cụ: Laptop Máy chiếu	<b>Giảng viên:</b> - Thuyết giảng và hướng dẫn nội dung của bài thực hành - Chia nhóm và giao nhiệm vụ thực hành. Đánh giá kết quả. <b>Sinh viên:</b> - Nghiên cứu TL học tập và tham khảo. - Chuẩn bị nội dung và thực hiện các nhiệm vụ được giao. - Làm và nộp kết quả bài thực hành.	4	2, 3	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2
	<b>Bài thi giữa học phần</b>	<b>Giảng viên:</b> Cho nội dung bài kiểm tra Giám sát quá trình làm bài và giải đáp thắc mắc <b>Sinh viên</b> Làm bài độc lập dưới sự giám sát của giảng viên Nộp bài khi hết giờ	1		LO.1.1 LO.1.2 LO.2.1 LO.3.1 LO.3.2
8	<b>Chương 5: Tổ chức thực hiện dự án</b> 5.1.Xác định mục tiêu	<b>Giảng viên:</b> - Giới thiệu khái quát nội dung của chương			

Tuần thứ	Nội dung	Hoạt động dạy và học	Số tiết LT/TH	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR học phần
	và nhiệm vụ của dự án	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nêu vấn đề về ý nghĩa của tổ chức thực hiện dự án, xác định mục tiêu và nhiệm vụ của dự án.</li> <li>-Gợi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học tập, giải quyết vấn đề.</li> <li>- Giáo viên tổng hợp kiến thức và kết luận.</li> </ul> <p><b><u>Sinh viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu TL học tập và tham khảo</li> <li>- Chuẩn bị trả lời các câu hỏi của GV, giải quyết vấn đề</li> <li>- Ghi chép kiến thức trọng tâm</li> </ul>	4	1,2,3	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2
9	5.2. Tổ chức nhân lực và triển khai dự án	<p><b><u>Giảng viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nêu vấn đề về tổ chức nhân lực và triển khai dự án</li> <li>- Phát vấn: Tại sao phải tổ chức nhân lực và triển khai dự án</li> <li>- Gợi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học tập, giải quyết vấn đề.</li> <li>- Giáo viên tổng hợp kiến thức và kết luận.</li> </ul> <p><b><u>Sinh viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu TL học tập và tham khảo</li> <li>- Chuẩn bị trả lời các câu hỏi của GV, giải quyết vấn đề</li> <li>- Ghi chép kiến thức trọng tâm</li> </ul>	4	1,2,3	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2
10	5.3. Lựa chọn nhân sự Phân công nhiệm vụ và quản lý	<p><b><u>Giảng viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Giới thiệu vấn đề lựa chọn nhân sự</li> </ul>			

Tuần thứ	Nội dung	Hoạt động dạy và học	Số tiết LT/TH	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR học phần
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Phát vấn: Lựa chọn nhân sự như nào là hợp lý cho sự phân công nhiệm vụ và quản lý</li> <li>- Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học tập, giải quyết vấn đề.</li> <li>- Giáo viên tổng hợp kiến thức và kết luận.</li> </ul> <p><b><u>Sinh viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu TL học tập và tham khảo</li> <li>- Chuẩn bị trả lời các câu hỏi của GV, giải quyết vấn đề</li> <li>- Ghi chép kiến thức trọng tâm</li> </ul>	4	1,2,3	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2
10	Thực hành bài số 3 <b>Tổ chức thực hiện dự án</b>  Nội dung: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Yêu cầu SV chuẩn bị nội dung về tổ chức thực hiện dự án</li> <li>- Chia nhóm thực hiện</li> <li>- SV nộp lại kết quả bài thực hành</li> <li>- GV thu kết quả, chấm điểm</li> </ul> Dụng cụ: Laptop Máy chiếu	Giảng viên: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thuyết giảng và hướng dẫn nội dung của bài thực hành</li> <li>- Chia nhóm và giao nhiệm vụ thực hành. Đánh giá kết quả.</li> </ul> Sinh viên: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu TL học tập và tham khảo.</li> <li>- Chuẩn bị nội dung và thực hiện các nhiệm vụ được giao.</li> <li>- Làm và nộp kết quả bài thực hành.</li> </ul>	4	2, 3	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2
11	<b>Chương 6: Kiểm soát dự án</b> 6.1. Giám sát lịch trình	<b><u>Giảng viên:</u></b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Giới thiệu khái quát nội dung của chương</li> <li>- Nêu vấn đề về kiểm soát dự án</li> </ul>		2,3,4,5	<b>LO1.1</b> <b>LO1.2</b> <b>LO2.1</b>

Tuần thứ	Nội dung	Hoạt động dạy và học	Số tiết LT/TH	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR học phần
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Phát vấn: Tại sao phải kiểm soát dự án</li> <li>- Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học tập, giải quyết vấn đề.</li> <li>- Giáo viên tổng hợp kiến thức và kết luận.</li> </ul> <p><b><u>Sinh viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu TL học tập và tham khảo</li> <li>- Chuẩn bị trả lời các câu hỏi của GV, giải quyết vấn đề</li> <li>- Ghi chép kiến thức trọng tâm</li> </ul>	3		<b>LO2.2</b> <b>LO2.3</b> <b>LO3.1</b> <b>LO3.2</b>
11	6.2.Kiểm soát chi phí dự án	<p><b><u>Giảng viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nêu vấn đề về kiểm soát chi phí dự án</li> <li>- Phát vấn: Tại sao phải kiểm soát chi phí dự án</li> <li>- Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học tập, giải quyết vấn đề.</li> <li>- Giáo viên tổng hợp kiến thức và kết luận.</li> </ul> <p><b><u>Sinh viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu TL học tập và tham khảo</li> <li>- Chuẩn bị trả lời các câu hỏi của GV, giải quyết vấn đề</li> <li>- Ghi chép kiến thức trọng tâm</li> </ul>	3	2,3,4,5	<b>LO1.1</b> <b>LO1.2</b> <b>LO2.1</b> <b>LO2.2</b> <b>LO2.3</b> <b>LO3.1</b> <b>LO3.2</b>
12	6.3.Kiểm soát tiến độ dự án	<p><b><u>Giảng viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Giới thiệu kiểm soát tiến độ dự án</li> <li>- Phát vấn: Bằng kiến thức của mình SV cho biết có các</li> </ul>			<b>LO1.1</b> <b>LO1.2</b> <b>LO2.1</b>



Tuần thứ	Nội dung	Hoạt động dạy và học	Số tiết LT/TH	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR học phần
		biện pháp nào kiểm soát tiến độ dự án - Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học tập, giải quyết vấn đề. - Giáo viên tổng hợp kiến thức và kết luận. <b>Sinh viên:</b> - Nghiên cứu TL học tập và tham khảo - Chuẩn bị trả lời các câu hỏi của GV, giải quyết vấn đề - Ghi chép kiến thức trọng tâm	3	2,3,4,5	<b>LO2.2</b> <b>LO2.3</b> <b>LO3.1</b> <b>LO3.2</b>
	Thực hành bài số 4 <b>Kiểm soát dự án</b> Nội dung: - Yêu cầu SV chuẩn bị nội dung về kiểm soát dự án - Chia nhóm thực hiện - SV nộp lại kết quả bài thực hành - GV thu kết quả, chấm điểm Dụng cụ: Laptop Máy chiếu	Giảng viên: - Thuyết giảng và hướng dẫn nội dung của bài thực hành - Chia nhóm và giao nhiệm vụ thực hành. Đánh giá kết quả. Sinh viên: - Nghiên cứu TL học tập và tham khảo. - Chuẩn bị nội dung và thực hiện các nhiệm vụ được giao. - Làm và nộp kết quả bài thực hành.	3	2,3,4,5	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2

Tuần thứ	Nội dung	Hoạt động dạy và học	Số tiết LT/TH	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR học phần
13	<p><b>Chương 7: Kết thúc dự án</b> 7.1 Các vấn đề khi kết thúc dự án</p>	<p><b><u>Giảng viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Giới thiệu khái quát nội dung của chương</li> <li>- Nêu vấn đề về các vấn đề khi kết thúc dự án</li> <li>- Phát vấn: Có những vấn đề gì khi kết thúc dự án</li> <li>- Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học tập, giải quyết vấn đề.</li> <li>- Giáo viên tổng hợp kiến thức và kết luận.</li> </ul> <p><b><u>Sinh viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu TL học tập và tham khảo</li> <li>- Chuẩn bị trả lời các câu hỏi của GV, giải quyết vấn đề</li> <li>- Ghi chép kiến thức trọng tâm</li> </ul>	2	2,3,4,5	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2
14	7.2. Quản lý nhân sự	<p><b><u>Giảng viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nêu vấn đề về quản lý nhân sự khi kết thúc dự án</li> <li>- Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học tập, giải quyết vấn đề.</li> <li>- Giáo viên tổng hợp kiến thức và kết luận.</li> </ul> <p><b><u>Sinh viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu TL học tập và tham khảo</li> <li>- Chuẩn bị trả lời các câu hỏi của GV, giải quyết vấn đề</li> <li>- Ghi chép kiến thức trọng tâm</li> </ul>	2	2,3,4,5	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2
15	7.3. Quản lý truyền thông	<p><b><u>Giảng viên:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nêu vấn đề về quản lý truyền thông khi kết thúc dự</li> </ul>	2	2,3,4,5	LO1.1 LO1.2

Tuần thứ	Nội dung	Hoạt động dạy và học	Số tiết LT/TH	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR học phần
		<p>án</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học tập, giải quyết vấn đề.</li> <li>- Giáo viên tổng hợp kiến thức và kết luận.</li> </ul> <p><b>Sinh viên:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu TL học tập và tham khảo</li> <li>- Chuẩn bị trả lời các câu hỏi của GV, giải quyết vấn đề</li> <li>- Ghi chép kiến thức trọng tâm</li> </ul>			LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2
15	7.4.Quản lý thông tin	<p><b>Giảng viên:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nêu vấn đề về quản lý thông tin khi kết thúc dự án</li> <li>- Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học tập, giải quyết vấn đề.</li> <li>- Giáo viên tổng hợp kiến thức và kết luận.</li> </ul> <p><b>Sinh viên:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu TL học tập và tham khảo</li> <li>- Chuẩn bị trả lời các câu hỏi của GV, giải quyết vấn đề</li> <li>- Ghi chép kiến thức trọng tâm</li> </ul>	2	2,3,4,5	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2
15	7.5.Quản lý chuyển giao quyền lực	<p><b>Giảng viên:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Giới thiệu quản lý chuyển giao quyền lực khi kết thúc dự án</li> <li>- Phát vấn: Nêu các phương pháp chuyển giao quyền lực</li> <li>- Gọi mở, giao nhiệm vụ thảo luận cho các nhóm học tập, giải quyết vấn đề.</li> </ul>	2	2,3,4,5	LO1.1 LO1.2 LO2.1 LO2.2 LO2.3 LO3.1 LO3.2

Tuần thứ	Nội dung	Hoạt động dạy và học	Số tiết LT/TH	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR học phần
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Giáo viên tổng hợp kiến thức và kết luận.</li> <li><b><u>Sinh viên:</u></b></li> <li>- Nghiên cứu TL học tập và tham khảo</li> <li>- Chuẩn bị trả lời các câu hỏi của GV, giải quyết vấn đề</li> <li>- Ghi chép kiến thức trọng tâm</li> </ul>			

**PHỤ LỤC 4**  
**PHƯƠNG THỨC ĐÁNH GIÁ HỌC PHẦN**

TT	Điểm thành phần (Tỷ lệ %)	Quy định	Chuẩn đầu ra học phần			
			LO.1.1	LO.2.1	LO.3.1	LO.3.2
1	Điểm quá trình (50%)	1. Kiểm tra định kỳ lần 1 + Hình thức: <i>Tự luận</i> + Thời điểm: <i>Tuần 5</i> + Hệ số: 1	X	X	X	X
		2. Kiểm tra định kỳ lần 2 + Hình thức: <i>Tự luận</i> + Thời điểm: <i>Tuần 10</i> + Hệ số: 1		X	X	X
		3. Thi giữa kỳ + Hình thức: <i>Tự luận</i> Thời điểm: <i>Tuần 15</i> + Hệ số: 2		X	X	X
		4. Kiểm tra chuyên cần + Hình thức: <i>Điểm danh theo thời gian tham gia học trên lớp</i> + Hệ số: 1		X	X	X
2	Điểm thi kết thúc học phần (50%)	+ Hình thức: <i>Tự luận</i> + Thời điểm: <i>Theo lịch thi học kỳ</i> + Tính chất: <i>Bắt buộc</i>	X	X	X	X